



Résultats annuels 2025

Mercredi 1^{er} avril

Nous sommes HOPSCOTCH, groupe de communication international

1968

Groupe international fondé en France,
côté en bourse sur Euronext Growth Paris

+1200

Collaborateurs dans 35 pays

+270M

De C.A. en 2025

2004

Date à laquelle nous nous sommes engagés à
rendre nos métiers plus durables

3^{ème}

Groupe français de Communication
par le classement Stratégies

Top 100

Des meilleures agences PR du monde
selon PProvoke Media



Une gouvernance paritaire où figure toujours l'équipe fondatrice



Marie De Beauregard



Frédéric Bedin



Valérie Bonnement



Benoît Désveaux



Juliette Crépin



Pierre-Franck Moley

Nos métiers

Consulting & Transformation

Création

RP, Affaires publiques, Corporate

Évènements, Partenariats, Sponsoring

Digital, Social Media, Influence Marketing

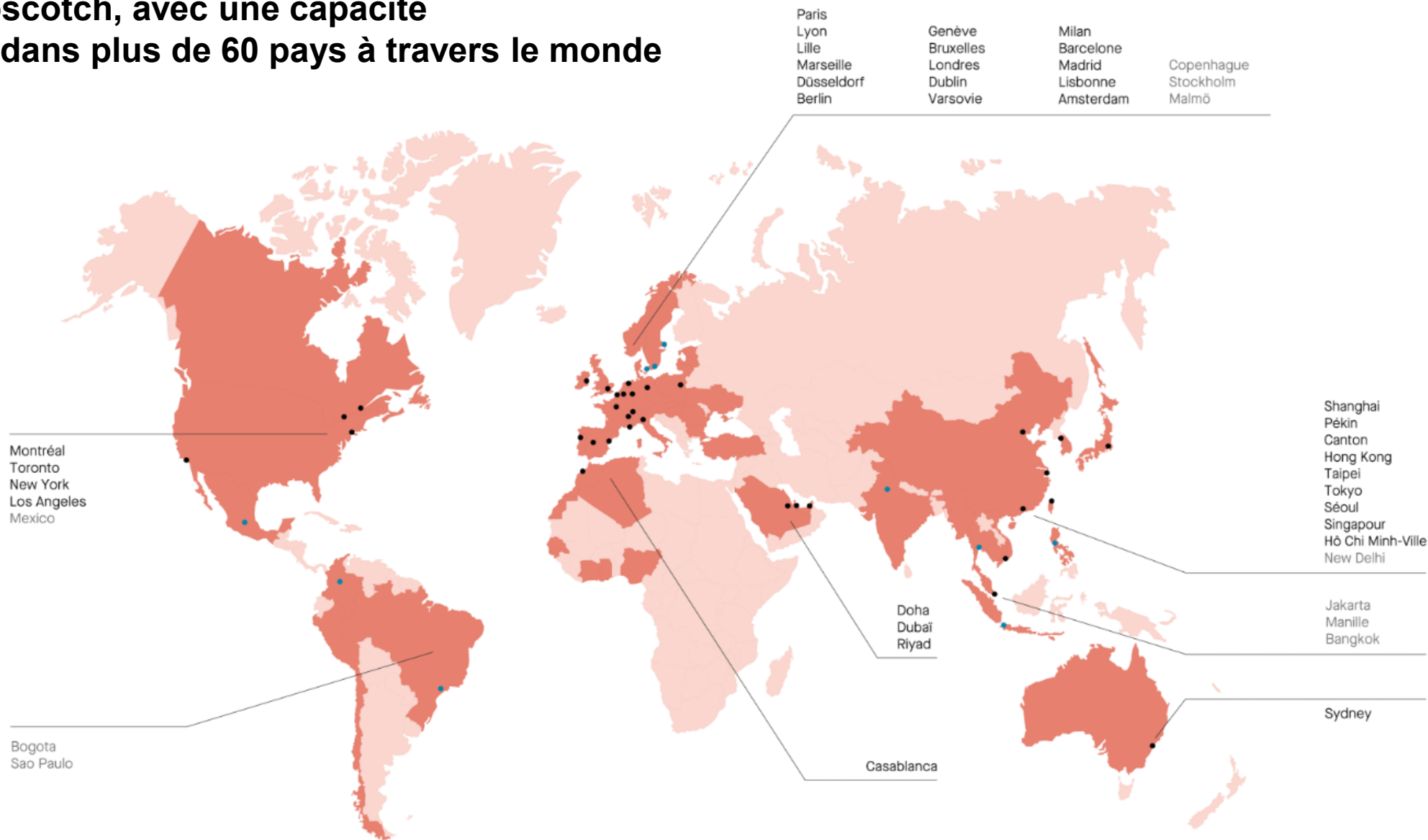
Production & contenus

Activations marketing

Média

Hopscotch, une proposition de valeur unique sur le marché de la communication qui répond aux enjeux de nos clients :
réputation, transformation, ventes

Le réseau Hopscotch, avec une capacité d'intervention dans plus de 60 pays à travers le monde



● Bureaux

● Partenaires

■ Capacité d'Intervention

Résultats annuels 2025

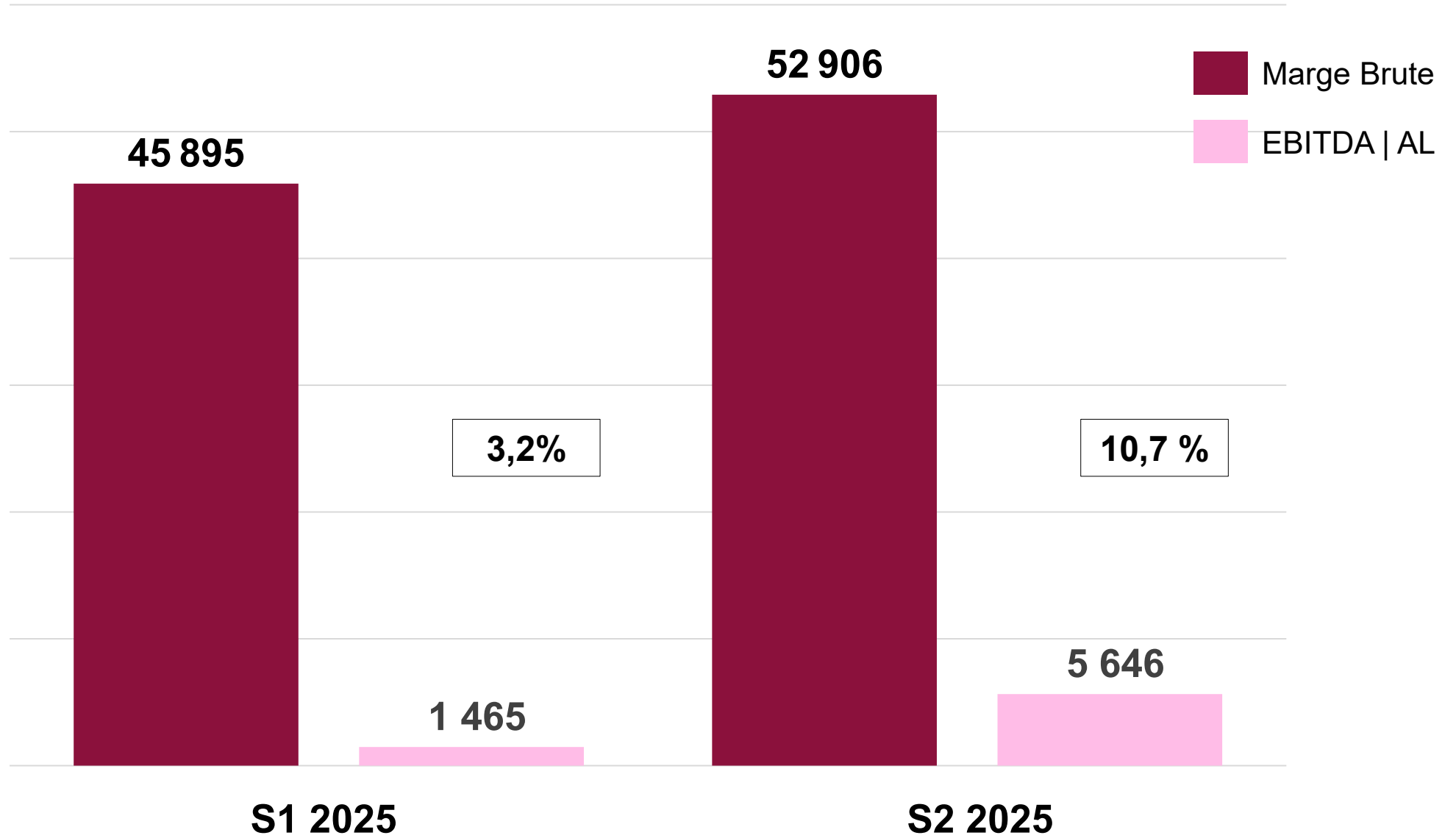
RÉSULTATS SYNTHÉTIQUES

IFRS - En milliers d'euros	2025	2024	ECART
CONSOLIDATION			
Chiffre d'affaires	270 848	319 054	< 48 206 >
Résultat Opérationnel	6 010	9 163	< 3 153 >
Résultat Net	2 610	4 902	< 2 293 >
Résultat Net Part Groupe	2 108	4 824	< 2 716 >
GESTION			
Marge Brute	98 801	104 783	< 5 982 >
EBITDA AL	7 111	8 724	< 1 613 >
	7,2 %	8,3 %	

- La marge brute est déterminée par le chiffre d'affaires diminué des achats externes opérationnels
- EBITDA/AL : EBITDA après neutralisation de l'impact comptable IFRS 16 lié à l'immobilisation des loyers

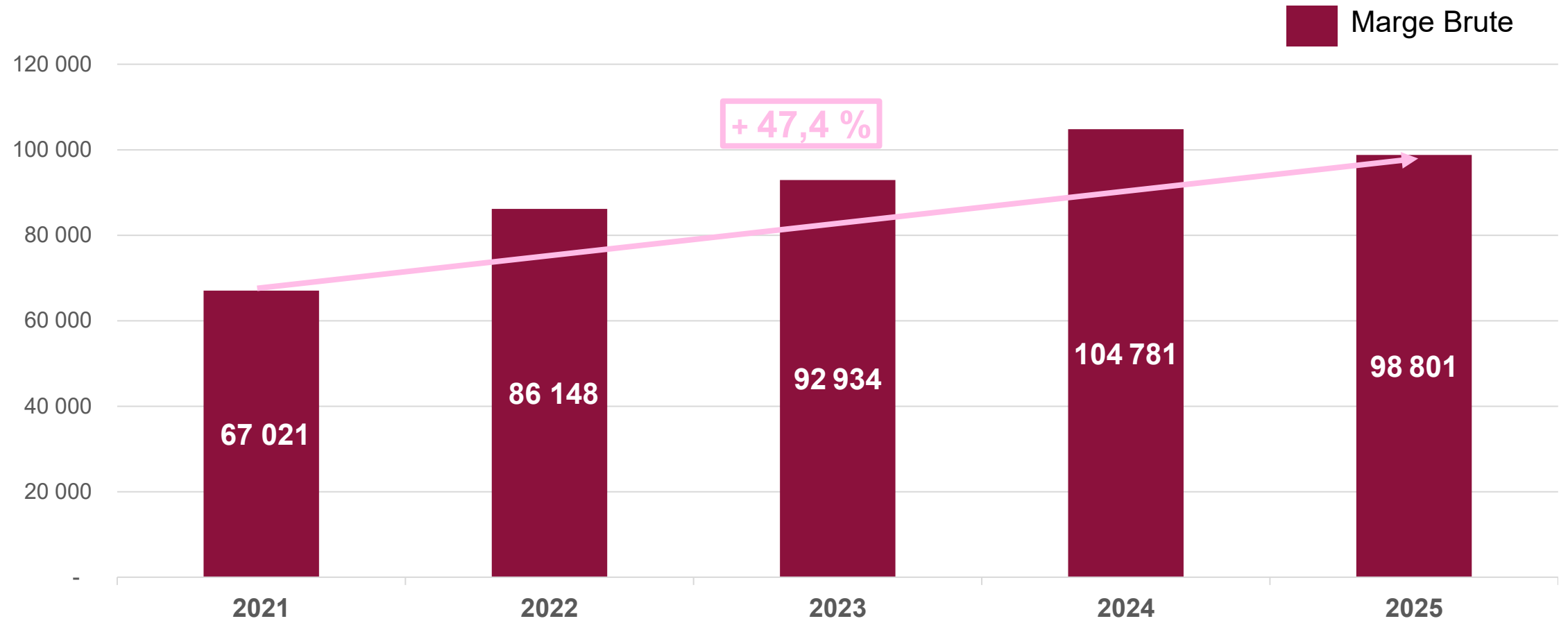
EVOLUTION SEMESTRIELLE MARGE BRUTE & EBITDA | AL

[En milliers d'Euros]



UNE DYNAMIQUE DE LONG TERME ENGAGÉE

[En milliers d'Euros]

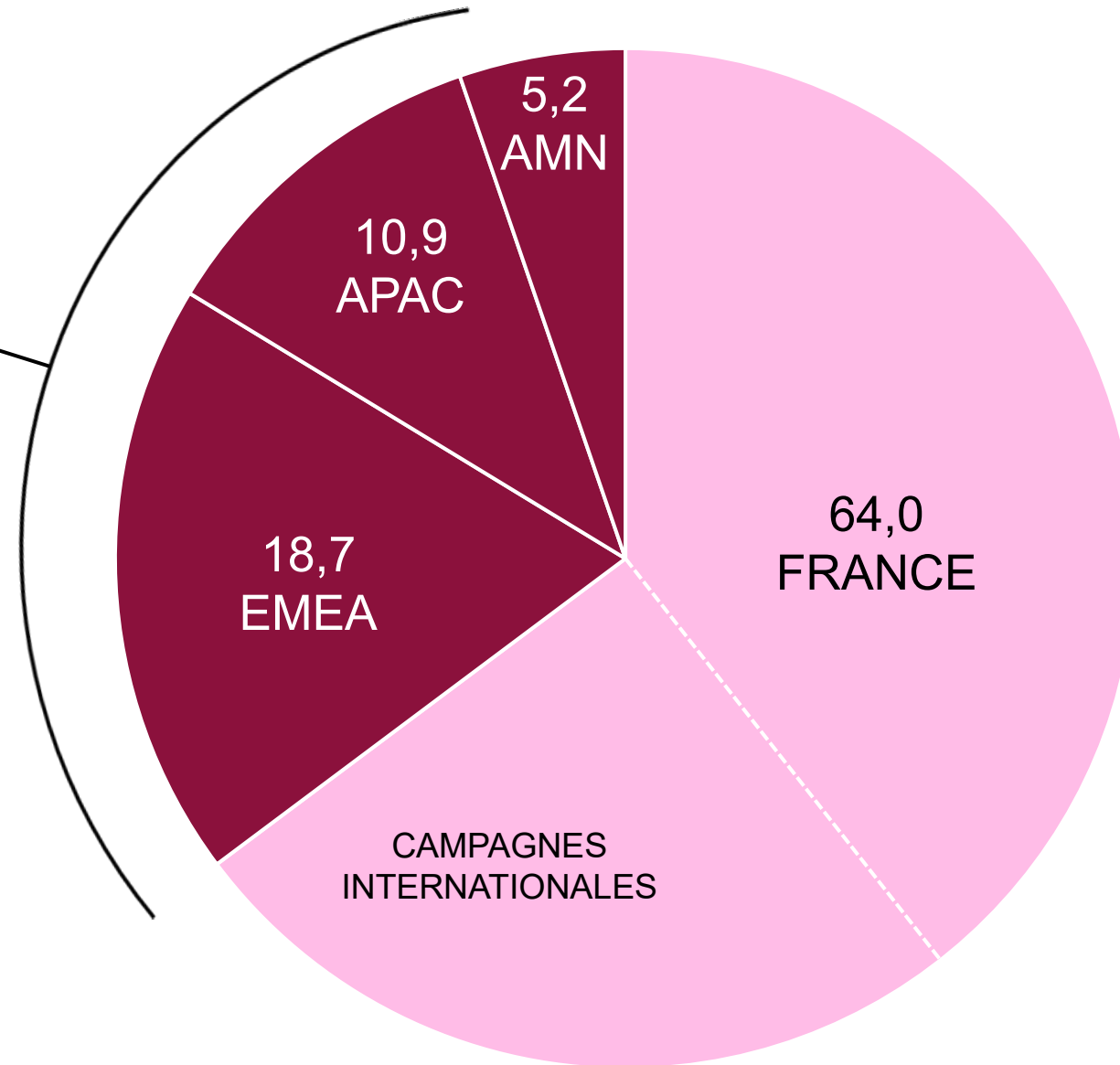


Une année 2025 impactée par une base de comparaison (Paris 2024) élevée.

RÉPARTITION DE LA MARGE BRUTE PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

[31 décembre 2025, en millions d'euros]

31% en 2024
35% en 2025
+ 4% en part relative
+ 7% en volume

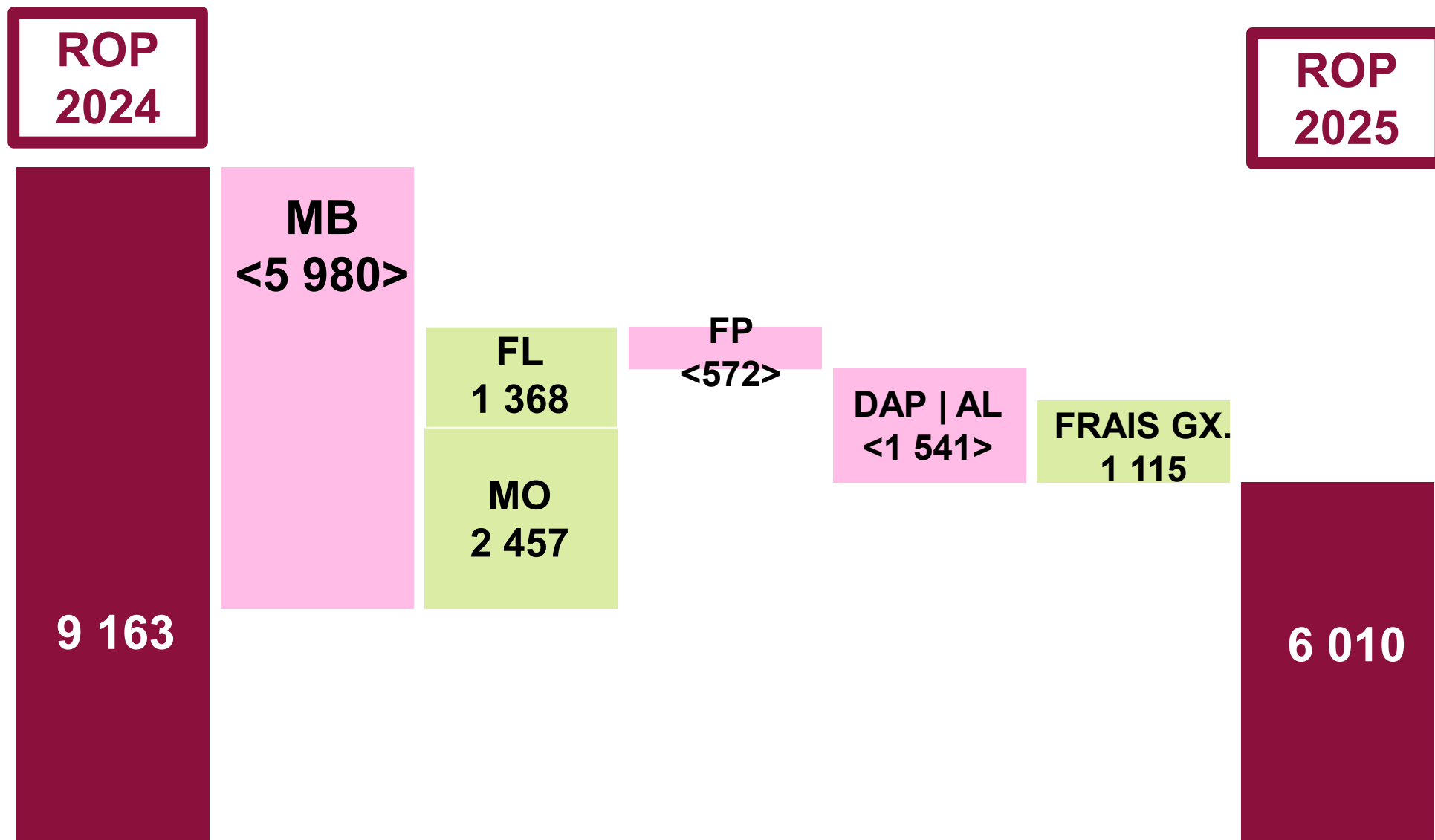


COMPTE DE RÉSULTATS

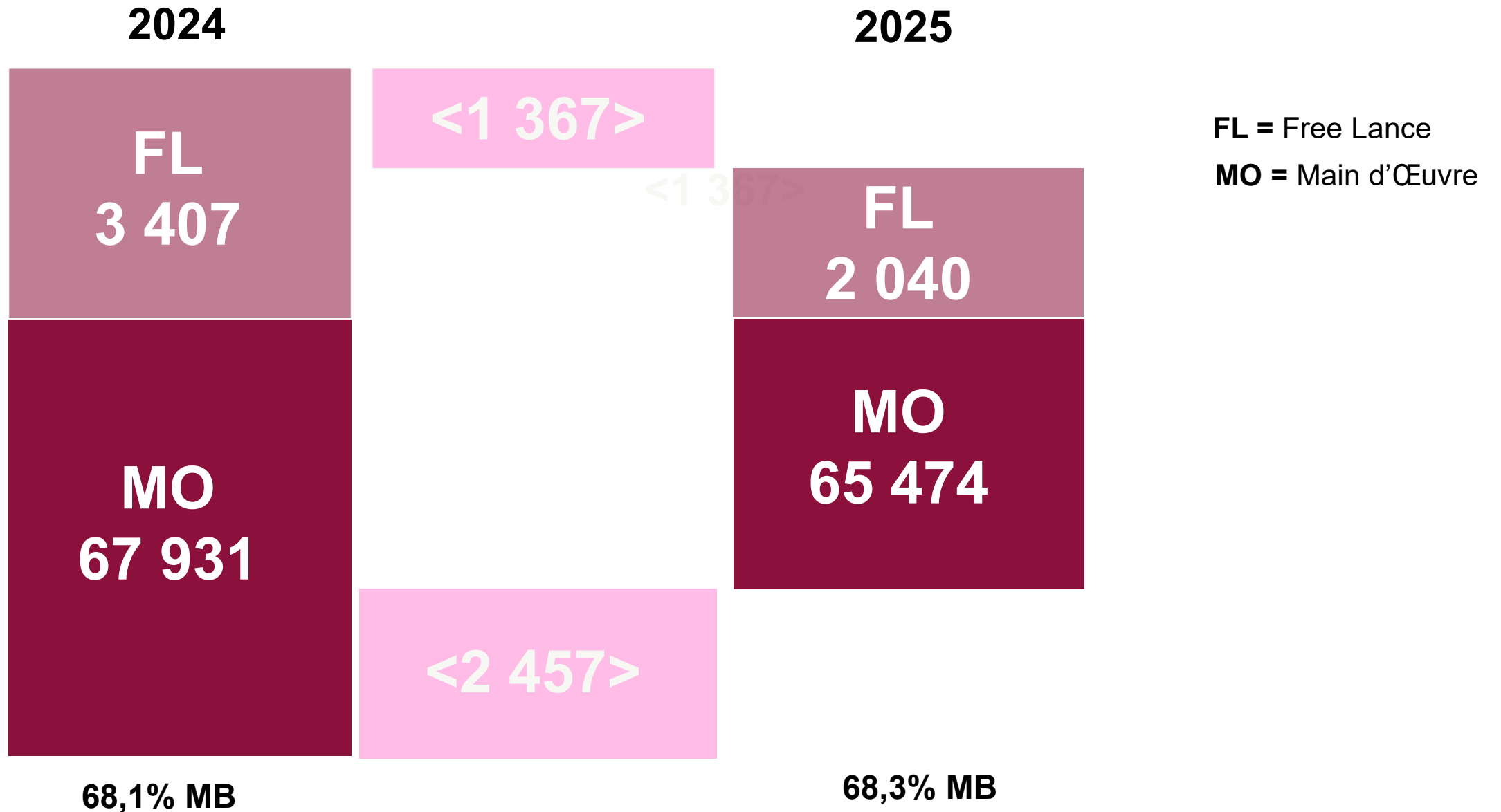
IFRS - En milliers d'euros	2025	2024	ECART
Marge Brute	98 801	104 781	- 5,7 %
Main d'Œuvre	< 67 514 >	< 71 338 >	- 5,4%
Charges	< 20 249 >	< 20 736 >	- 2,4 %
Loyers / IFRS16	< 3 928 >	< 3 983 >	- 1,4 %
EBITDA AL	7 111	8 724	< 1 613 >
EBITDA AL / MB	7,2 %	8,3 %	< 1,1 pts >
Dotations / Reprises Amort & Prov.	< 1 101 >	439	< 1 540 >
Résultat Opérationnel	6 010	9 163	< 3 153 >

- La marge brute est déterminée par le chiffre d'affaires diminué des achats externes opérationnels
- EBITDA/AL : EBITDA après neutralisation de l'impact comptable IFRS 16 lié à l'immobilisation des loyers

DU ROP 2024 AU ROP 2025 [En milliers d'Euros]



EVOLUTION DE LA MAIN D'OEUVRE [En milliers d'Euros]



COMPTE DE RÉSULTATS

IFRS - En milliers d'euros	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Résultat Opérationnel	6 010	9 163
Quote part MEQ	101	< 476 >
Résultat Financier	< 2 106 >	< 1 641 >
IS	< 1 396 >	< 2 144 >
Résultat Net	2 610	4 902
Résultat Net Part du Groupe	2 108	4 824

RESULTAT FINANCIER

En milliers d'euros	31 décembre 2025	31 décembre 2024	Variation
Coût de l'endettement	<1 926 >	< 2 330 >	404
Produits financiers	207	419	< 212 >
Impact Change	< 387 >	270	< 657 >
Résultat financier	< 2 106 >	< 1 641 >	< 465 >

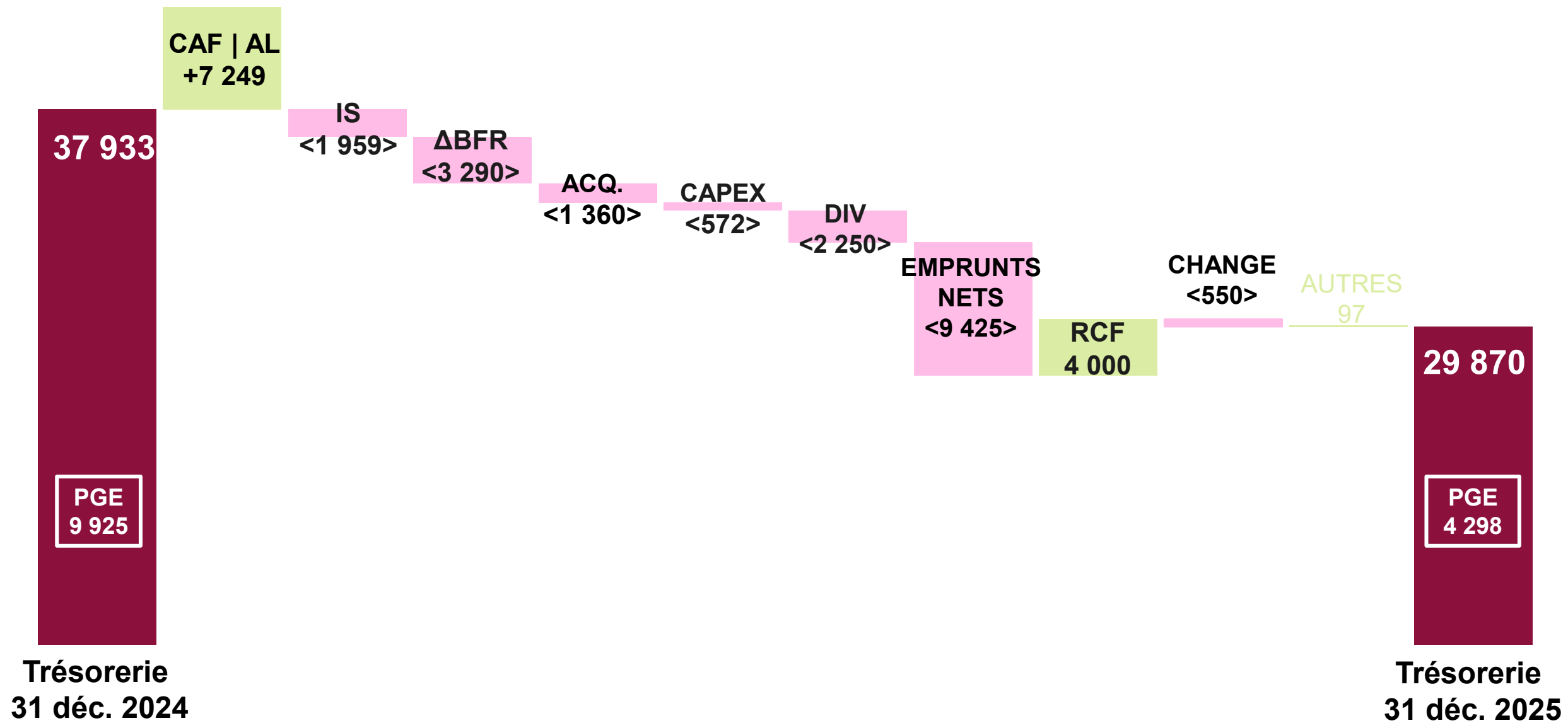
BILAN SIMPLIFIÉ

En milliers d'€	31 déc. 2025	31 déc. 2024
Écarts d'acquisition et incorporels	27 259	27 812
Actifs non courants (hors IFRS 16)	6 928	6 883
BFR	2 268	<26>
CAPITAUX NETS INVESTIS	36 455	34 669
Capitaux propres part société mère	31 961	32 857
Capitaux propres part minoritaires	922	1 275
Provisions	6 315	6 492
Dette sur acquisition de titres	-	836
Dettes financières bancaires LT	15 096	21 232
Dettes financières bancaires CT	6 946	8 955
RCF	4 000	-
FINANCEMENT	65 240	71 647
IMPACT IFRS 16	1 088	955
TRESORERIE	29 873	37 933

Auto contrôle 2,23% ≈ 1,0M€ à 13€ par action
Proposition dividende de 0,50€ par action

FLUX DE TRÉSORERIE

[En milliers d'Euros]



TRÉSORERIE AU 30 MARS 2026

TRÉSORERIE GROUPE : 25,2 MILLIONS D'EUROS

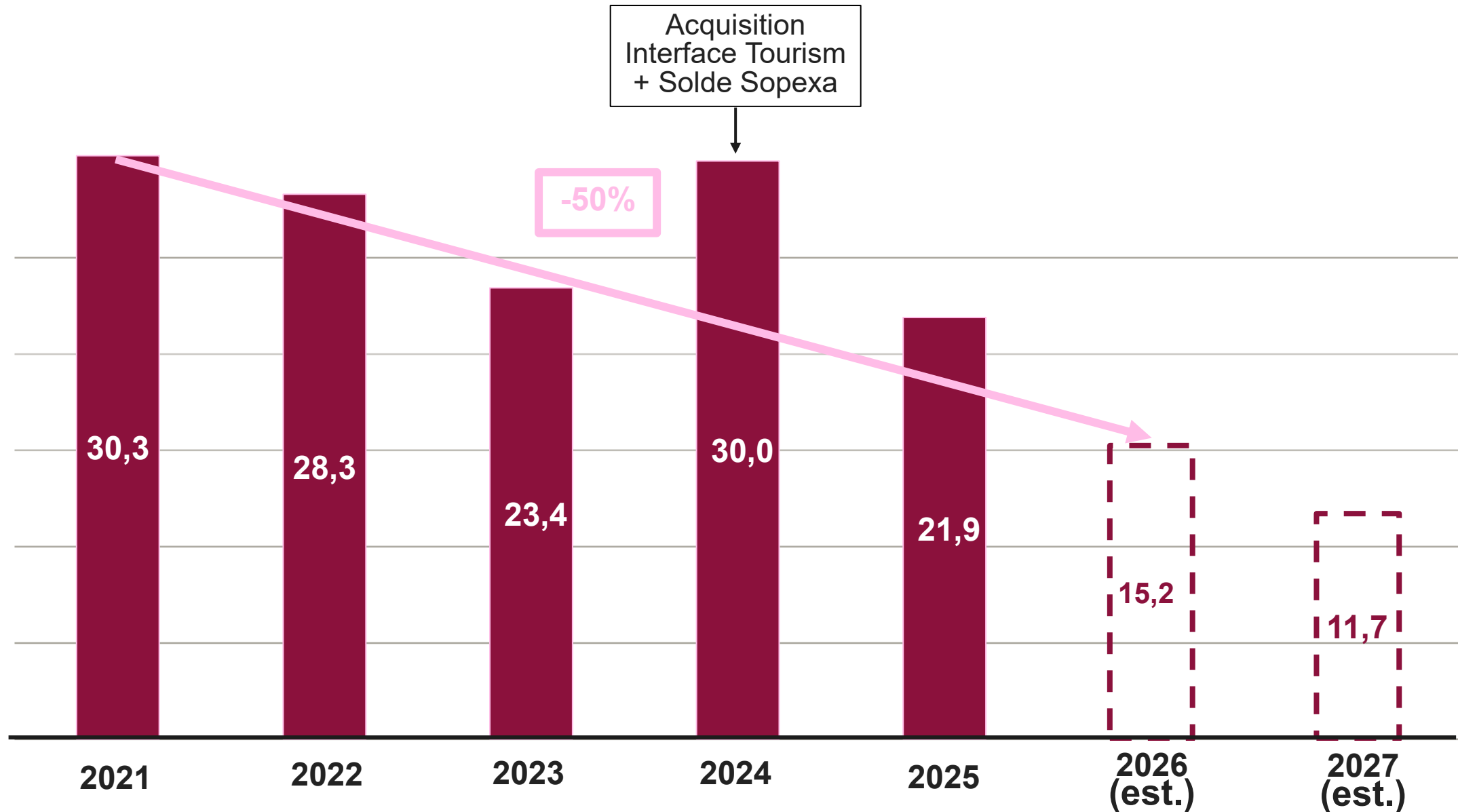
après remboursement du RCF 4M€

ENDETTEMENT : 19 MILLIONS D'EUROS, CONTRE 21,9 MILLIONS D'EUROS AU 31 DÉCEMBRE

après remboursement des dettes amortissables de 2,9 M€

UNE SITUATION FINANCIÈRE NETTE POSITIVE DE + 6,2 M€

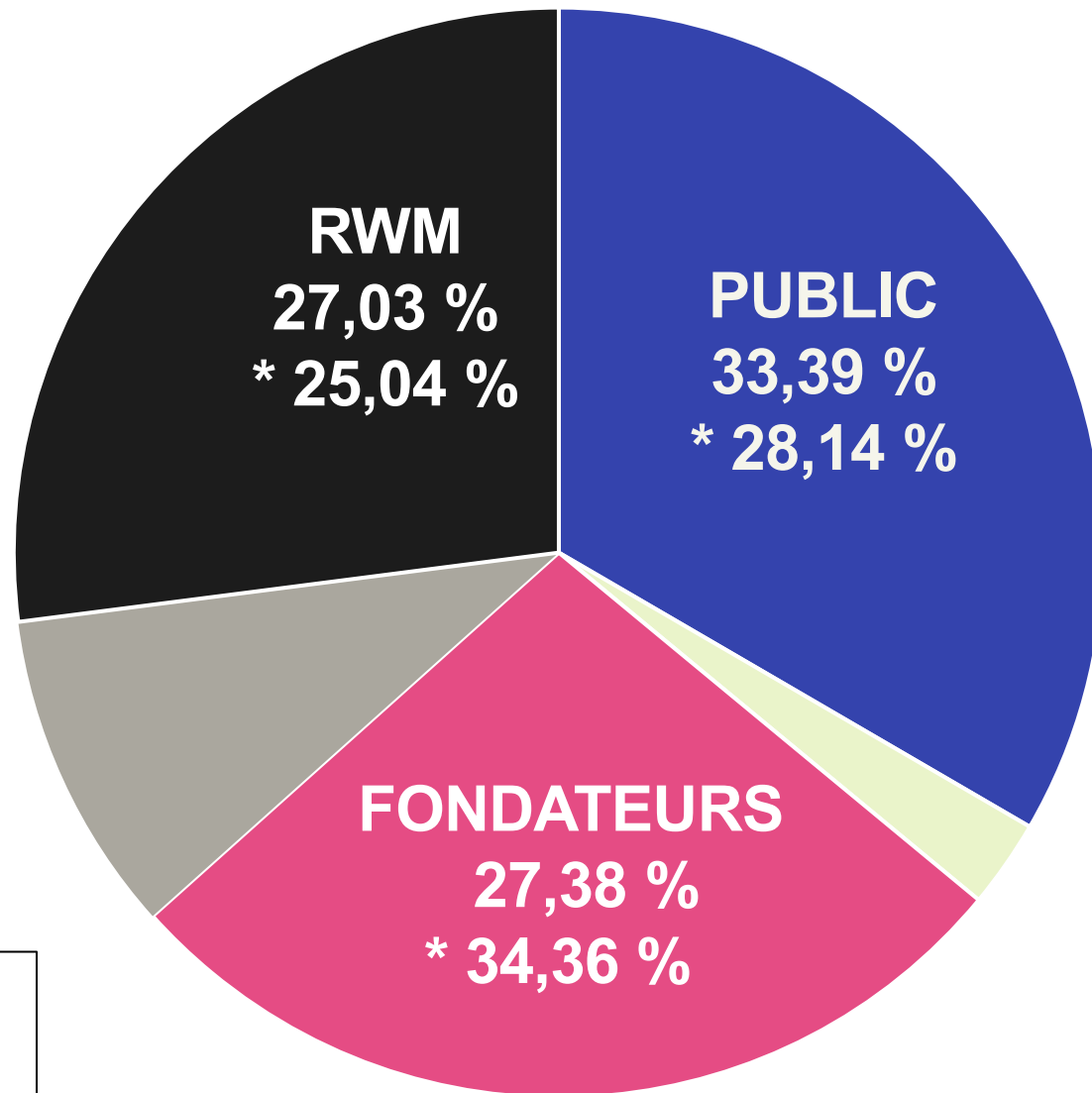
UNE DYNAMIQUE DE DÉSENDETTEMENT CONTINUE [Hors concours bancaires courants, en millions d'Euros]



Projections 2026 et 2027 établies dans l'hypothèse où le groupe ne contracte pas de nouveaux emprunts.

REPARTITION DU CAPITAL AU 27 FEVRIER 2026

* % droits de vote théorique



COLLABORATEURS

9,59 %

* 10,77 %

Attribution le 18 février 2026
de 181 500 actions à 79
collaborateurs clés,
Soit 5,9% du capital existant

AUTO CONTROLE

2,61 %

* 1,69 %

Capital de 2 295 916,50 € réparti en 3 061 222 actions d'une valeur nominale de 0,75€

H O P
S C O
T C H

Perspectives

PERSPECTIVES

HOPSCOTCH ONE

Positionnement métiers / Network International / Culture & Innovation

FINANCES

Profits / désendettement / Capacités de financement

PLAN 2030

Marge Brute 200M€ / EBITDA | AL 15%

FICHE IDENTITÉ CORPORATE

Société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance

ISIN –FR0000065278

Code Mnémonique– ALHOP

Contrat de liquidité – Gilbert Dupont

CAC – Cabinet Foucault SAS / KPMG SA

Eligible PEA/PME



Merci pour votre attention